



Michael Holzhauser, Pfinztal

> Depuis 1985, Directeur-Associé de Holzhauser & Partner
Champs principaux d'activité : accompagnement de processus de «change management» dans l'industrie (exemples : introduction du travail de groupe dans une usine de production, regroupement de business units, conflits aux interfaces entre engineering et manufacturing, conseil au montage de grands projets internationaux, à leur mise en route et à leur pilotage continu), executive coaching, développement d'équipes dans des situations «monoculturelles» et interculturelles (fusions), négociations franco-allemandes et préparation de cadres supérieurs allemands et français à un séjour de longue durée à l'étranger, formation de consultants. Travail en Europe, Afrique et Asie.

> Seit 1985 Geschäftsführer von Holzhauser & Partner, eine Berater-sozietät mit den Schwerpunkten: Organisationsentwicklung und Management internationaler Kooperationen, Coaching, Führungskräfteentwicklung und aktive Begleitung von Veränderungs- und Integrationsprozessen in Europa, Afrika und Asien. Seit 1991 regelmäßige Arbeit im Rahmen von deutsch-französischen Mergers: Strategie- und Integrationsberatung, Beratung beim Kick-Off oder Launch von internationalen Projekten, Projektbegleitung, Konfliktmanagement, Einzel- und Teamcoaching, Training und Vorbereitung auf eine Tätigkeit im Ausland.

Lieu / Ort:

Stiftung Centre Culturel Franco-Allemand

Kaiserstr. 160-162, D- 76133 Karlsruhe

Tel: + 49 (0)721 1603814 -15 / Fax: + 49 (0)721 1603829

www.ccf-ka.de / info@ccf-ka.de

En partenariat avec / In Zusammenarbeit mit:

Club d'Affaires franco-allemand du Bade-Wurtemberg

Leinenweberstr. 19-21, D - 70567 Stuttgart

www.club-d-affaires.de

Stiftung Centre Culturel Franco-Allemand Karlsruhe

Robert WALTER, Directeur

&

Club d'Affaires Franco-Allemand du Bade-Wurtemberg

Manfred RÜDISÜHLI, Präsident // Marie-José SÜSS, Présidente

vous invitent / laden Sie herzlich ein.

Conférence / Vortrag

Michael Holzhauser

- Les challenges du Business Franco-Allemand*
- Herausforderungen der Zusammenarbeit von deutschen und französischen Unternehmen*

Mardi / Dienstag

27. Mai 2008, 19h30

Centre Culturel Franco-Allemand Karlsruhe

Mot de bienvenue / Grußwort: Robert Walter

Les challenges du Business Franco-Allemand - La pratique du conseil -



Conduite du changement dans l'entreprise : analyse réciproque de l'expérience managériale entre collègues, cadres français et allemands, Hambourg.

Vom Ingenieur zur Führungskraft:
Kollegiale Beratung in einem deutsch-französischen Unternehmen in Hamburg.

À l'occasion de coopérations et d'intégrations d'entreprises françaises et allemandes, les dirigeants, les cadres et les techniciens sont confrontés à des questions de compréhension et d'orientation ainsi qu'à des concepts différents de pouvoir et de hiérarchie. Au niveau des réunions, de la communication en général, de projets communs, il y a lieu de trouver un accord et de le pratiquer. Le leadership, les négociations et le pilotage du changement demandent un savoir, un savoir-faire et un savoir-être modifiés.

La société de conseil Holzhauser & Partner a vingt cinq ans d'expérience dans l'accompagnement de personnes et d'équipes dans ce domaine. Ses clients sont des entreprises de l'aéronautique, de la chimie, de défense, de pharmacie, de réassurance, de transport et de nombreuses PME.

Michael Holzhauser, Managing Director, vous invite à partager quelques-unes de ses expériences qu'il présentera de façon vivante. Les participants à la soirée sont invités à faire part de leur vécu pour permettre un échange fructueux.

Herausforderungen der Zusammenarbeit von deutschen und französischen Unternehmen - Erfahrungen aus der Beratungspraxis -

Anlässlich der Zusammenarbeit und der Integration deutscher und französischer Unternehmen sind die Fach- und Führungskräfte mit Herausforderungen konfrontiert: Es geht nicht nur um Wissen - wie tickt der andere - sondern auch um Umbewerten von Überzeugungen, die tief verankert sind - und häufig auch um Macht. Telefonate, Sitzungen, Projekte, Führung und Hierarchie, das Umgehen mit Informationen, Verhandlungen, das Management von Veränderungen, etc. erfordern gegenseitiges Verständnis und das Treffen von Vereinbarungen.

Die Beratersozietät Holzhauser & Partner hat 25 Jahre Erfahrung in der Begleitung solcher Prozesse. Ihre Kunden kommen aus der Luftfahrt, der Chemie, der Verteidigung, der Pharmazie, der Versicherung, des Verkehrs und einer Reihe von Klein- und Mittelbetrieben.

Michael Holzhauser, Managing Director, berichtet aus seiner Praxis.

Die Teilnehmer sind eingeladen, ihre eigenen Erfahrungen einzubringen, um einen fruchtbaren Austausch zu ermöglichen.

**Teambuilding et accompagnement
d'une équipe franco-allemande dans
une chaîne d'assemblage à Toulouse.**



**Deutsch-französische Teamübung für
Ingenieure der Endmontage, Toulouse.**